

中核集团召开2024年年终党组(扩大)会议强调

# 改革创新 追求卓越 加快建设世界一流核工业集团



闫绍辉摄影

本报讯(记者李春平)12月21日至22日,中核集团在京召开2024年年终党组(扩大)会议,深入学习贯彻习近平总书记重要批示指示精神,贯彻落实党的二十大和二十届二中全会精神以及中央经济工作会议部署,全面总结集团公司2024年改革发展工作进展成效,研究部署2025年工作思路和重点任务,凝心聚力、真抓实干,加快建设世界一流核工业集团,以高质量发展的优异成绩迎接核工业创建70周年。

集团公司党组书记、总经理申彦锋主持会议,党组成员、副总经理马文军,纪检监察组组长、党组成员张越,党组成员、总会计师王学军,党组成员、副总经理张凯、辛锋出席会议。集团公司外部董事邵开文、段洪义、陈国庆、欧阳谦出席会议。国家审计署企业审计六局二处处长古海云到会指导。

会议指出,2024年,中核集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想

思想为指导,各项任务成效显著。大力推进高质量发展,迎难而上推动产业经济实现平稳较快发展;大力推进卓越绩效模式导入,深入开展“整体·协同”专项行动;大力推进核能“三步走”战略,积极构建先进核科技创新体系;大力推进市场和项目开发,构建核工业现代化产业体系;大力抓好安全质量管理,强化核安全保障体系建设;推动布局优化和结构调整,深化改革走在国资委企业前列;高质量开展党纪学习教育和中央巡视整改工作,推动全面从严治党向纵深发展、向基层延伸。

会议强调,核工业机遇与挑战并存,中核集团承担的使命任务更加紧迫,必须深入学习贯彻习近平总书记重要批示指示精神和党中央决策部署,积极作为推动核工业高质量发展。要沉着应对发展形势,增强推动核工业加快发展的战略主动;主动作为用好政策,推动核工业高质量发展;持续改进追求卓越,以卓越绩效

模式推动建设世界一流核工业集团。工作中既要坚持自上而下的顶层设计,又要发扬摸石头过河的基层首创精神,有效运用全级穿透式监管、组织管理大纲、卓越绩效模式、领域专家、基于企业架构的数字化转型、MBSE等管理方法和工具。

会议确定集团公司2025年主题为“追求卓越年”。要深入学习贯彻习近平总书记重要批示指示精神,牢牢把握“抓体系、育方法、锻能力”的总要求,坚持系统观念,坚持目标引领,坚持动态优化,以卓越绩效模式推广应用为主线,聚焦重点工作,把追求卓越的价值取向、卓越绩效模式的理念方法贯穿集团公司改革发展全过程、各方面,实现集团公司业务变革和管理提升,创造集团公司改革发展的卓越绩效,实现“十四五”圆满收官,加快建成具有全球竞争力的世界一流核工业集团,更好支撑核工业高质量发展。

会议强调,卓越绩效模式是打通

企业“任督二脉”、系统提升集团公司经营绩效、加快全面建成世界一流企业的重要方法。必须深刻认识卓越绩效模式导入的重要性和迫切性。要将企业的使命、愿景、核心价值观体现在“流程”上,不断“强化”和“重复”。要强化“流程负责人”和“端到端”工作理念,从决策层、管理层到执行层都切实负起责任。总部职能部门要做各个领域的专家。各级领导干部要成为好的“教练”,要带头创造性抓落实,推动各项工作持续改进、破局前行。

会议强调,2025年是我国核工业创建70周年,也是“十四五”收官之年,要坚定信心、真抓实干,决战决胜“十四五”规划目标任务。集团公司要大力推进卓越绩效模式贯标导入,加快建设世界一流企业;要做好“十四五”收官和“十五五”规划谋篇布局;要以科技创新引领新质生产力发展,加快推动核能“三步走”战略实施;要抓好重点项目实施和开放合作,推动核工业高质量发展;要统筹发展与安全,防范化解各类风险隐患;要持续深化改革,深入推进国企改革深化提升行动;要全面加强党的领导和党的建设,大力推动全面从严治党。

会议开展了安全环保警示教育,邀请专家进行了卓越绩效和企业架构专题授课,听取了总部相关部门和战略规划总院的专题汇报。与会人员围绕会议主题进行了交流发言。

集团公司总助、副总师级领导,科学技术委员会、战略与管理咨询委员会部分专家,纪检监察组组长、总部各部门负责人,各二级单位及华龙国际主要负责人参加会议。

## 中核集团核安全文化建设经验交流联赛总决赛举行



谢韬摄影

本报讯(实习记者孙海涵)2024年是总体国家安全观、中国核安全观提出10周年。同时,今年也是中核集团的“整体·协同”年和核安全文化提升三年行动的收官之年。为加强集团各单位核安全文化建设的交流学习互鉴,展示核安全文化提升三年行动的成果,打造具有中核特色的安全文化品牌,中核集团举办了贯穿全年、覆盖全员的以“品牌引领·文化协同”为主题的核安全文化建设经验交流联赛。12月22日,核安全文化建设经验交流联赛总决赛在京举行。

开幕式上,董保同与申彦锋共同发布了《中核集团核安全文化品牌体系》。多位与会领导嘉宾共同启动核安全文化建设经验交流联赛总决赛。今年以来,在入围赛与东部、西南和西北分区赛中,来自各专业化公司、直属单位的452名选手参加比赛。最终有17支优秀队伍脱颖而出,成功跻身北京总决赛。决赛现场,参赛选手们结合中国核工业安全文化的发展历史、科研生产工作中对核安全文化的体会和实践以及具有核工业特色的安全文化在国外的传播情况,围绕“赓续传承”“守正创新”“砥砺前行”和“追求卓越”四个主题,生动演绎核安全文化故事,传承与发扬核安全文化理念,精彩呈现对“核安全文化863基本动作要领”的深刻理解和实践创新成果。

本次交流联赛总决赛特邀来自生态环境部(国家核安全局)、中国核能行业协会以及集团公司内部的专家担任评委。各位评委从选题立意、案例选取、表现效果等方面进行了专业点评。本次交流联赛总决赛评选出一等奖3个,二等奖6个,三等奖8个。本次联赛不仅搭建起核安全文化交流互鉴的平台,也是一次对中核集团核安全文化提升三年行动工作成果的集中展示。决赛通过中核集团视频号平台进行直播,各单位优秀队伍对核安全文化交流分享的过程吸引了中核集团以及相关行业广泛关注,网络直播收看达7万人次,点赞总量超过8.7万次,成为践行核安全文化的强劲宣言,也是一次对具有中核集团特色的安全文化品牌的有力传播。

## 《中核集团核安全文化品牌体系》发布

本报讯12月22日发布的《中核集团核安全文化品牌体系》企业标准全面落实“绝对责任、最高标准、体系运行、经验反馈”的要求,总结提出了核安全工作“五个坚持”原则,明确了集团公司总部的领导责任、专业化公司的管理责任、核设施营运单位的全面责任、核材料和放射性废物运输单位以及提供设备、工程或服务单位的直接责任;以“通用+典型”的方式,厘清了各单位组织机构和重要岗位的核安全责任;从责任落实、监督考核、责任追究、评估改进四个环节提出体系运行要求,确保核安全责任横向到边、纵向到底。

为贯彻落实全国生态环境保护大会精神,根据生态环境部(国家核安全局)、国务院国资委、国家能源局全面加强核行业核安全管理专项行动要求,今年7月以来,中核集团安全环保部牵头,战略规划院标准化所组织全系统80余位专家,全面梳理核安全有关法律、法规、规章、导则和标准,充分调研引用上级核安全管理规定,借鉴同行安全责任建立和落实管理办法,在总结集团公司核安全工作经验的基础上,经过2个月集中编写,5轮征求意见、30余次专家

研讨,4个月精心打磨,高质量编制了《中核集团核安全文化品牌体系》企业标准,经集团公司党组会议审议通过。

中核集团始终将核安全置于最高优先级,统筹发展和安全,坚持最高标准的安全设计,严格的建造运维管理,秉承“严谨、细、实”的工作作风和“坦诚、公开、透明”的核安全文化,强化“流程负责人”和“端到端”的工作理念,层层压实决策层、管理层和执行层的核安全责任,防范化解各类风险隐患,保持了良好的核安全业绩。

一分部署,九分落实。制定标准只是开始,有效执行才是关键。中核集团将深入学习贯彻习近平总书记重要批示指示精神,牢牢把握集团公司党组“抓体系、育方法、锻能力”的总要求,践行“责任、安全、创新、协同”的企业核心价值观,坚持系统观念、目标引领和动态优化,紧密围绕集团公司组织管理大纲,对标世界一流价值创造行动,健全责任明晰、链条完整、环环相扣的工作机制,严格落实覆盖各层级、各岗位的核安全责任,筑牢严密的核安全防线,持续追求卓越,奋力谱写核工业高质量发展的新篇章。

(何讯)

责任编辑/郑可 版式设计/韩建超

## IAEA支持小堆和微堆部署 有关因素跨地区研讨会召开

40余国政府官员、核领域专家参与讨论和经验分享

本报讯12月16日,由国际原子能机构(IAEA)、中国国家原子能机构主办,中核集团海南核电承办的IAEA支持小型模块化堆和微堆部署的基础设施发展的关键考虑因素跨地区研讨会在海南省海口市召开。此次活动是中国加入IAEA40周年系列活动之一。来自40余个国家的政府官员、核领域专家约150人参与小型模块化堆和微堆基础设施发展问题方面的关键考虑因素讨论和经验分享。

IAEA副总干事刘华对本次大会视频致辞。他表示,当前小型模块化堆具有集约小巧、建设灵活的特点,除了发电以外,可以支持区域供热、海水淡化以及在电力供应的基础上生产高温工业蒸汽和氢气,对未来实现经济脱碳、减轻气候变化影响具有重要意义。

国家原子能机构秘书长黄平出席会议并讲话。他表示,中国国家原



子能机构愿意以人类命运共同体理念为引领,与机构和世界各国一道,携手推动全球核能治理更加公平合理,核能发展更加普惠包容,核能合作更加开放有序,为实现原子能用于和平与发展的宗旨,建设绿色地球不

懈努力。

会上,中核集团与IAEA官员、各国政府能源政策制定者、核安全监管机构和技术发展机构官员围绕小堆合作更加开放有序,为实现原子能用于和平与发展的宗旨,建设绿色地球不

旗下中国核电、中国同辐、核动力院、原子能院、同方股份等单位的人员以实物展览、现场讲解的形式,集中展示了“玲龙一号”小型模块化反应堆、高温气冷堆、医用同位素生产开发研究、放射性药物和核医学、辐照加工等领域的科研进展和最新成果。

今年是中国加入IAEA40周年。40年来,中国始终通过营造开放包容的国际合作环境,与全球同行共同推进核技术创新发展,让核科技创新成果更好地造福人类社会。

10月,在奥地利维也纳召开了IAEA小型模块化反应堆及其应用国际会议。会上,IAEA与海南核电有限公司签署了全球首个小堆能力建设执行协议。本次会议是该协议签署后的第一次活动。活动期间,与会人员赴海南核电基地实地参观,深入“玲龙一号”施工现场了解工程建设情况。

(何讯)

## 中核集团首个海上风电项目开工

每年可提供绿色电能10.34亿千瓦时

本报讯12月18日,中核集团首个海上风电项目——湛江徐闻东二海上风电项目正式开工。中核集团党组成员、副总经理张凯,广东省湛江市委常委、市政府副市长、党组副书记李治平,新华发电有关领导等出

席开工动员会。

湛江徐闻东二海上风电项目是中核集团深入贯彻落实习近平总书记关于国家能源安全的重要论述,助力实现“双碳”目标,补齐集团公司新能源业态版图,探索绿色能源发展新

路径的重要项目,也是广东省2024年重点建设项目。

该项目位于湛江市徐闻县锦和镇以东海域,装机规模30万千瓦。项目建成投产后,每年可提供绿色电能10.34亿千瓦时,节省标煤29.99万

吨,减少二氧化碳排放79.77万吨,预计年均纳税3000万元,对于推动地区可再生能源开发利用,构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系具有重要意义。

(何讯)





# 中核新疆矿业： 下足“绣花”功 念好“三字”经 筑牢安全环保防护网

● 本报通讯员王非

2024年，中核新疆矿业有限公司全面落实中核集团、中核铀业安全环保各项工作部署，聚焦“双零”目标，

以安全生产标准化建设为主线，下足“绣花”功，统筹开展生产现场安全改善、压实安全生产责任、治本攻坚、核安全文化等专项行动；念好“畏”“为”“未”三字经，扎实做好安全生产各项

工作，推动重大事故隐患动态清零。2024年，中核新疆矿业未发生一起轻伤及以上生产安全责任事故，安全生产风险全面受控，安全形势总体平稳。

## 下足“绣花”功

### 提升安全管理水平

中核新疆矿业党委把习近平总书记关于安全生产重要论述和指示批示精神纳入公司各级党组织学习计划，严格落实“第一议题”制度，专题学习习近平总书记重要指示批示精神，党委会6次审查安全环保事项13个。坚持“每日一学”“逢会必学”的良好做法，各党支部、各单位通过早上15分钟晨读、车间例会、班前会、安全活动等，深入开展安全环保宣传和教育培训。

**牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”的理念。**一方面建立学习型组织，安排专人前往三门核电、江苏核电开展培训学习，启动了“精雕细琢培训体系专项提升行动”，聘任25名企业内训师，发布了公司教育培训大纲、培训课程清单，引入考试星培训软件。另一方面强化班组建设，发布建设方案，签订“军令状”，选聘26名班组长，开展班组长能力提升培训，制定班组长管理看板，引入安全“点赞卡”，开展考核评价，全年累计开展安全类培训125场次、受训10196人

次，其中老员工复训395人，新员工入职培训28人，转岗员工培训25人，复训员工培训2人等。

**强化应急体系能力建设，并纳入年度安全环保重点工作Top10，持续加强应急能力建设。**针对组织机构调整和主要负责人变更，及时修订、发布和备案生产安全事故综合应急预案。在应急物资方面，指定专人管理，拉单建账和按月定期盘点、维护保养、测试，确保应急物资储备充分、功能有效。注重应急管理培训和救援人员应急培训和技能培训，12人获得应急救援人员职业资格证书（5级）。公司主要负责人组织制定年度应急演练计划，组织制作标准化演练脚本53项，截至目前，累计开展应急演练53次，并成功举办辐射事故“兵地企”联合应急演练，应急协同能力得到进一步提升。

**进一步提升辐射环境综合能力。**结合生产经营实际，制定印发自查核查实施细则，组织成员单位对表自查自纠。公司主要负责人带

队核查，每周分析小结和上报周报，共计发现生态环境安全隐患问题54项，整改完成54项，整改完成率100%。一是积极开展辐射环境监测能力整改提升，按照《中核铀业辐射环境监测问题整改提升行动项台账》逐项落实建议措施要求，全面排查整改辐射环境监测问题，从完善制度标准、提升人员技术能力、提升实验室硬件条件、完善监测方案、严格执行实验室质量管理、加强辐射环境监测监督管理等方面开展系统提升。截至目前29项行动项已完成17项，按计划实施12项。2024年7月8-11日接受中核铀业辐射环境监测能力评估检查1次，提出的24项隐患整改按计划完成23项；二是积极开展辐射环境业务能力建设，9人参加上级组织环境监测专项培训，按期完成天山铀业辐射安全许可证换证办理工作，成功加入了自治区生态环保协会，积极参加自治区辐射环境监测大比武，荣获个人三等奖和团体三等奖。



## 念好“三字”经

### 筑牢安全生产防线

**一是念好“畏”字诀，以“半夜惊醒夜不能寐”的警觉紧绷“安全之弦”。**

压紧压实全员安全生产责任。建立覆盖公司各层级各岗位“横向到边、纵向到底”的全员安全环保责任体系，累计签订安全环保责任书签订514份。持续固化落地“一岗一卡一清单一基准”，推行领导包片管理、干部个人安全行动计划16份，做到人人身上有指标、有压力。

严格落实领导班子安全责任，公司领导现场督促落实安全环保工作，充分发挥“一级做给一级看，一级带着一级干”表率作用；严格落实岗位责任，划定安全环保领域红黄蓝线60条并组织定期宣贯和全员签字，修订安全管理制度23项，全面评估并修订安全操作规程401项；保障安全生产费用投入，发布安全生产费使用范围43项清单（含负面清单），规范了费用使用，安全生产费计划执行率提升到95%。

**二是念好“为”字诀，以“瞪大眼睛拉长耳朵”的自觉织密“安全之网”。**

高位推动，安全生产标准化精建建设。中核新疆矿业系统谋划，完善安全生产制度体系、滚动式贯标培

训、邀请核电专家指导安标自评、季

度自查、现场大排查与专项检查及“逢查必考”等系列措施，精进安全生产标准化常态运行。2024年9-11月，中核新疆矿业3家单位全部通过集团公司安全生产标准化评审，其中天山铀业第四轮安全生产标准化达标复审得分92.2分，达到一级8星水平。

治本攻坚，推动重大事故隐患动态清零。立足科研生产经营和建设实际，制定《安全生产治本攻坚三年行动方案（2024—2026年）》，计划通过三年行动实现深挖隐患、彻底整治，本质安全度再提升的目的。印发《关于进一步加强重大事故隐患排查整治工作的通知》，积极开展重大事故隐患排查治理的学习宣贯和对照检查，结合自身实际制定并向全体员工发放了《重大事故隐患判定标准（试行）》小册子，发动全员主动排查和报告身边的重大事故隐患。累计发现并关闭重大事故隐患6项。针对非人员密集场所的彩钢房夹层阻燃性能低于B类的问题进行专项整治；针对含铀管道防腐防渗、厂房通风排气管道、老旧消防设施、老旧电气线路等19项问题，全面实施了重点隐患整治和安全改善提升。

**三是念好“未”字诀，以“时时放心不下”的感觉预防安全隐患。**

中核新疆矿业坚持“关口前移、源头管控、预防为主、综合治理”的原则，持续开展安全风险分级管控与隐患排查治理机制的完善提升工作，抓早抓小、防患于未然，筑牢安全生产防线。强化危险源辨识与评价，充分辨识评估存在的危险因素及职业危害因素，共辨识危险源608条，经危险源风险分析与评价，无重大危险源，根据危险源发布风险分级管控清单364项，确保安全环保风险整体可控、受控；强化风险隐患排查治理，公司持续推行“一岗一卡一清单一基准”，各层级积极开展风险隐患排查活动，检查结果及时录入集团公司S-ups平台，实施跟踪管理。截至目前，共开展各类安全检查101次，累计排查问题隐患1587项，整改率97.61%，未完成整改的均明确了整改措施、整改时限、责任部门和督办领导，确保整改到位。

2024年，中核新疆矿业加大了公司级检查力度，累计开展公司级安全检查17次（月均1.5次），发现问题隐患625项，限期整改率100%；强化高风险作业管控，针对高风险作业“畏慎”心理召开专题反思会，牵头健全完善高风险作业制度程序、管理流程、清单化模板。

生命高于一切，安全重于泰山。2025年是“十四五”规划的收官之年，岁末年初更是要下足“绣花功夫”，牢牢守住安全生产底线。中核新疆矿业将坚持高标准、严要求，落实集团公司、中核铀业等上级部门各项安全环保工作部署，坚持“三大三小”和“四零八度”抓安全，以集团公司党组巡视整改为契机，加强安全生产标准化、安全文化和信息化建设，不断夯实安全生产基础，不断提升本质安全水平，加快推进安全生产治理体系和治理能力现代化，努力推进高质量发展和高水平安全良性互动。

